سرمقاله

معماری حکمرانی اقتصادی و دام های استراتژیک پیش روی مدیران

ادامه از صفحه یک

نمونه‌های تاریخی از هجوم هم‌زمان بنگاه‌ها به بازار ارز تا خروج سرمایه‌ها در آستانه تغییرات سیاستی، همگی روایت‌گر همین خطای ترکیب‌اند. مدیری که تنها به ترازنامه سازمان خود می‌اندیشد و از منطق عمومی میدان غافل می‌ماند، عملاً در حال بازی با قواعدی است که رقیبانش هم‌زمان در حال بازنویسی آن‌اند. سومین و شاید خطرناک‌ترین دام، وسوسه پیش‌بینی قطعی است. اقتصاد و سیاست درهم‌تنیده، سیستمی پیچیده با بازخوردهای غیرخطی می‌سازند که در آن علت و معلول بهندرت رابطه‌ای یک‌به‌یک دارند. مدیری که تصمیم‌های بزرگ را به یک سناریوی مرکزی گره می‌زند، عملاً انعطاف‌پذیری را قربانی قطعیت کاذب کرده است. حکمرانی اقتصادی در سطح کلان و استراتژی در سطح بنگاه، هر دو به جای پیش‌بینی آینده، نیازمند ساختن ظرفیت برای مواجهه با چند آینده بدیل‌اند. برنامه‌ریزی بر مبنای طیفی از سناریوها، ذخیره‌سازی حاشیه امن نقدینگی، پرهیز از اهرم‌های بیش از حد و طراحی ساختارهایی که قابلیت بازپیکربندی سریع دارند، همگی از لوازم این نگاه هستند. دام چهارم را باید در مرز میان عقلانیت فنی و عقلانیت سیاسی جست. مدیران حرفه‌ای به تحلیل داده و منطق هزینه-فایده خو گرفته‌اند، اما در میدان واقعی، تصمیم‌هایی که از منظر فنی بهینه‌اند ممکن است با منطق توزیع قدرت، ملاحظات انتخاباتی یا مصلحت‌های امنیتی در تضاد قرار گیرند. نادیده گرفتن این واقعیت به همان اندازه نادرست است که تسلیم کامل در برابر آن. مدیر راهبردی کسی است که بتواند زبان اقتصاد و سیاست را هم‌زمان بفهمد و به جای حذف یکی به نفع دیگری، نقاط تلاقی منافع را شناسایی کند. این همان چیزی است که در ادبیات حکمرانی، «مدیریت مرز» نامیده می‌شود؛ توانایی حرکت در فضای خاکستری میان آنچه باید بشود و آنچه می‌تواند بشود. و سرانجام دامی که شاید از همه پنهان‌تر است: باور به این‌که معماری حکمرانی اقتصادی را می‌توان یک‌بار برای همیشه طراحی کرد. واقعیت آن است که هر معماری نهادی، به محض استقرار، بازیگران را به رفتارهایی تازه وامیدارد و همین رفتارها به تدریج ساختار را فرسوده یا منحرف می‌کنند. بنابراین حکمرانی اقتصادی نه یک وضعیت که یک فرایند دائمی بازطراحی است. مدیری که این حقیقت را دریافته باشد، دیگر به دنبال نقشه کامل نمی‌گردد، بلکه بر قطب‌نما متمرکز می‌شود؛ قطب‌نمایی که جهت کلی را نشان می‌دهد بی‌آن‌که مسیر را از پیش ترسیم کرده باشد. در نهایت، معماری حکمرانی اقتصادی و استراتژی مدیریتی دو روی یک سکه‌اند. هر دو درباره تخصیص منابع کمیاب در شرایط عدم قطعیت‌اند، هر دو با منافع متعارض سروکار دارند و هر دو محکوم به تصمیم‌گیری بدون اطلاعات کامل‌اند. مدیرانی که این هم‌آمیزی را درک کنند، از توهم کنترل کامل عبور می‌کنند و به جای تلاش برای حذف بی‌نظمی، هنر حرکت در دل آن را می‌آموزند. در جهانی که قواعد بازی هر صبح بازنویسی می‌شوند، تنها آن‌هایی دوام می‌آورند که هم معمارند و هم دریانورد؛ هم ساختار می‌سازند و هم آماده‌اند تا با نخستین تلاطم، بادبان‌ها را بیارایند.

طرح «مقابله با نفوذ» توسط مجلس بررسی شد

بیراهه‌های یک طرح نابهنگام

طرح «مقابله با نفوذ»، به نام و با هدف امنیت تدوین شده، اما اگر در همین‌مسیرِ مبهم و حتی تندروانه پیش برود، عملاً ممکن است خودش به تهدیدی برای امنیت ملی تبدیل شود. طرحی که به گواهی اهل نظر، خالی از دقت کارشناسانه است و حتی می‌توان در آن نشانه‌هایی از ضعف پژوهشی و بی‌توجهی به الزامات منافع و امنیت ملی پیدا کرد.

واژه‌هایی چون «نفوذ»، «اشراف»، «هدایت»، «آموزش»، «فرق انحرافی» و «مخدوش کردن اعتمادعمومی» در این طرح چنان بی‌تعریف و تفسیرپذیر مانده اند که هر فرد یا نهادی می‌تواند آن را به‌نفع خود تفسیر کند

مجلس شورای اسلامی در نخستین روزهای کار خود پس از ماه‌ها تعطیلی به خاطر شرایط جنگی، با ۱۸۳ رأی موافق، کلیات طرحی را تصویب کرد که عنوانش حاکی از صیانت و امنیت است اما مضمون و ابعادش، به‌قدری پراشکال، مبهم و گاه تعجب‌برانگیز است که مخاطب بی‌اختیار می‌پرسد: نویسنده این طرح چه کسی بوده و چه نیتی داشته است؟ آیا واقعاً دغدغه امنیت ملی باعث تنظیم این طرح بوده، یا طراحان خواسته‌اند با این اقدام نمایشی، به اعتبار مجلس لطمه بزنند و در گروه‌های مرجع اجتماعی، خشم و بی‌اعتمادی تولید کنند؟

جامعه متهم نیست؛ ساختار باید پاسخ دهد

مقابله با نفوذ، آرمانی مشروع و ضروری است؛ هیچ نیروی واقع‌بینی نمی‌گوید بیگانگان دست به نفوذ نمی‌زنند. مسئله، خودِ نفوذ نیست؛ مسئله، مسیر و ابزار مقابله با آن است. اگر پس از هر جنگ و بحران، حکومت به‌جای بازسازی نهادهای حفاظتی و پاسخ‌گویی به کاستی‌هایشان، سراغ جامعه برود و آن را محدود کند و شهروندان عادی یا نخبگان مولد را در جایگاه متهم بنشاند، آنگاه امنیت واقعی از دست می‌رود و فقط نمایشی از «مقابله با نفوذ» برجای می‌ماند. نفوذ، اگر واقعاً از جنس «نفوذ نرم» و شناختی باشد، از کانال‌های روشنی عبور می‌کند: از اختلال در ادراک تصمیم‌گیرندگان، تقویت برآوردهای غلط، ناهماهنگی دستگاه‌ها، دسترسی‌های بی‌ضابطه، ضعف حفاظت اطلاعات و حفره‌های سایبری. اینها درون خود نهادهای رسمی و چه بسا نهادهای امنیتی و اطلاعاتی رخ می‌دهد، نه در دفتر یک استاد دانشگاه یا کارگاه یک هنرمند یا تحریریه یک روزنامه و مجله. اما طرحی که اکنون کلیاتش در مجلس تصویب شده، عملاً کانون نگرانی را از نهادهای حفاظتی به جامعه منتقل کرده است. استاد دانشگاه، روزنامه‌نگار، هنرمند، پژوهشگر، دانشجو و شهروند عادی، به‌رغم آنچه متن این طرح، مستقیم و غیرمستقیم تبلیغ می‌کند، نه عامل نفوذند، و نه مقصر در نشت اطلاعاتی و حفاظتی کشور. آنها نباید هزینهٔ ضعف نهادهای رسمی حفاظت را بپردازند.

واژه‌هایی چون «نفوذ»، «اشراف»، «هدایت»، «آموزش»، «فرق انحرافی» و «مخدوش کردن اعتماد عمومی» در این طرح چنان بی‌تعریف و تفسیرپذیر مانده اند که هر فرد یا نهادی می‌تواند آن را به‌نفع خود تفسیر کند و هر رفتار مشروع اجتماعی، مدنی، علمی یا فرهنگی را از زیر چترِ «نفوذ» بگیرد. با این اوصاف، کدام خبرنگارِ فسادستیزی نمی‌ترسد که گزارشش به اتهام «مخدوش‌کردن اعتماد عمومی» بازخوانی شود؟ کدام استاد، با نگاهی به «مجازات درجه یک» که گاه تا سی سال زندان تصور می‌شود، جرأت می‌کند به همکاری علمی با یک دانشگاه خارجی بیندیشد؟ و کدام سمن می‌تواند بدون ترس از اتهامِ «دریافت وجه از نهاد بین‌المللی» فعالیت کند؟

این‌گونه است که یک «طرحِ ضد نفوذ» به تدریج به چماقی تبدیل می‌شود که نه بر سر شبکه‌های خارجی ضد امنیتی، بلکه بر سرِ یک پیشنهادِ علمیِ مشروع، یک گزارشِ رسانه ای فساد، و حتی فعالیت‌های هنری فرود می‌آید. و این، نه دفاع از امنیت، بلکه تخریب قوام امنیت ملی است؛ چراکه امنیت هر کشور، نخست بر پایه اعتماد عمومی ساخته می‌شود، و این طرح، خواسته یا ناخواسته اعتماد را هدف می‌گیرد.

طرحی با اجماع حداکثری برای مخالفانش

آنچه بیش از همه جالب و قابل توجه است، گستره واکنش‌های منفی به این طرح است. این طرح فقط از سوی یک جناح و یک جریان خاص مورد نقد و انکار قرار نگرفته؛ بلکه چهره‌ها و رسانه‌هایی با گرایش‌های گوناگون، نگرانی‌های جدی در باب آن ابراز کرده‌اند. برخی بر ایرادهای فقهی و قانونی آن انگشت گذاشته‌اند؛ برخی آن را عقیم‌سازی هرگونه تولید فکری و فرهنگی و هنری و پژوهشی خوانده‌اند. حتی برخی از نمایندگان مجلس در قالب این سخن که فعلا فقط کلیات طرح به تصویب رسیده، خواسته اند پیام بدهند که در بررسی بندهای طرح، اصلاحاتی انجام خواهد شد.

وقتی نقد از جوانب گوناگون و از طیف‌های سیاسیِ متفاوت وارد می‌شود، دیگر نمی‌توان آن را یک «اختلافِ حزبی» قلمداد کرد. این نشانه آن است که طرح، نه‌تنها در ابعاد حقوقی و امنیتی، که در درک عمومی از رابطه دولت و جامعه، دچار کاستی بنیادین است. در همین بستر، مطلبی در باب اولویت‌های ضروری مجلس در سایت دفتر مقام معظم رهبری نیز بازنشر شده است؛ اقدامی که اگر به‌درستی درک شود، می‌تواند یادآوریِ این واقعیت باشد که اولویتِ حکمرانی، حل مسئلهٔ معیشت، همبستگی ملی، آینده سازی و امید آفرینی و تقویت ظرفیتِ نهادهای عمومی است، نه گسترش فضای سوءظن و محدود کردن جامعه. این بازنشر، از دید برخی ناظران، نشانه‌ای بود بر اینکه حتی در بالاترین سطوح حاکمیتی، عقیده بر این است که دغدغه اصلی خانه ملت باید حل مسائل واقعی ملت باشد، نه حصارکشی بیشتر برای جامعه. اکنون نمایندگان طراح و رأی‌دهنده به این طرح باید پاسخ بدهند که چرا به‌جای طرحی که همبستگی و امید را تقویت کند، طرحی را در دستور کار گذاشتند که بوی‌های شکاف و ناامیدی را فعال می‌کند؟

عقلانیت امنیتی یا هراس امنیتی؟

به نظر می رسد درک تفاوت عقلانیت امنیتی با هراس امنیتی، جوهره موضوعی است که اکنون به واسطه طرح برخی نمایندگان مطرح شده است. عقلانیت امنیتی، تهدید را می‌شناسد، اولویت‌بندی می‌کند و مهار می‌زند؛ هراس امنیتی، اما همه‌چیز را مشکوک می‌بیند و همه را متهم. طرحی که در آن گزارش فساد یک رسانه، پیشنهاد علمیِ یک استاد، و همکاری یک سازمان مردم‌نهاد با نهاد بین‌المللی، همه در یک ردیفِ تهدید می‌نشینند، از هراس امنیتی زاده شده است، نه از عقلی که می‌خواهد امنیت ملی را تحکیم و تقویت کند. ایران، پس از یک جنگِ تمام‌عیار و در حالی که نیازمندِ تقویت همه مولفه‌های قدرت ملی و بازسازی اعتماد است، نه به یک حاکمیت هراسان، که به یک حکمرانی مقتدر و قابل اعتماد نیاز دارد؛ نه به جامعه‌ای مظنون، که به جامعه‌ای همراه و هوشیار؛ نه به دانشگاهیانی محصور و محتاط، که به پژوهشگرانی متصل و توانمند؛ و نه به قانونی مبهم در مرز ارتباط با جهان، که به قانونی دقیق که هم مرز همکاری مشروع را باز نگه دارد و هم مسیرِ نفوذ حقیقی را ببندند. آنچه امروز نیاز داریم، همبستگی است، نه شکاف؛ امید است، نه ناامیدی؛ و این طرح، با منطقی که دارد، در هرسه جهت در حال حرکت به‌عکس است.

طرح مقابله با نفوذ، به نام امنیت تدوین شده، اما اگر در همین‌مسیرِ مبهم و کمابیش تندروانه و افراطی پیش برود، عملاً ممکن است خودش به تهدیدی برای امنیت ملی تبدیل شود. متنی که به گواهی اهل نظر، خالی از دقت کارشناسانه است و حتی می‌توان در آن نشانه‌هایی از ضعف حاد پشتوانه پژوهشی و بی‌توجهی به الزامات منافع و امنیت ملی پیدا کرد. این طرح، شروعی سئوال برانگیز برای مجلسی است که بعد از یک توقف ناگزیر فعالیت، دوباره می‌خواهد به نیرویی تعیین‌کننده در معادلات سیاسی و اجتماعی تبدیل شود. هنوز جزئیات طرح نفوذ در صحن مجلس تصویب و حتی مطرح نشده است ولذا شاید همچنان فرصت اصلاح وجود داشته باشد. نمایندگانی که در کلیات رأی موافق داده‌اند، می‌توانند با بازنویسی اصولی مواد طرح، نشان دهند که این مجلس می‌فهمد مبارزه با نفوذ دشمن، جنگ با جامعه نیست؛ بلکه بازسازی اعتماد، اصلاح نهادهای حفاظتی و پاسخ‌گویی مسئولان حفاظت از کشور است. آن‌ها باید بدانند که وطن‌دوستی فقط به‌معنای خواندن «ای ایران» نیست؛ وطن‌دوستی یعنی اعتماد به مردم، حفاظت از جان و حقوقشان، حفظ دانشگاه و فرهنگ، شنیدن صدای کارشناسان، و پاسخ‌گو کردن نهادهایی که باید از این کشور محافظت کنند.

خبر

مسعودپزشکیان:

اینکه کنار گود باشیم و فقط درباره مسائل حرف بزنیم، کافی نیست

رئیس‌جمهوری با بیان اینکه ایران برای تمام مردم ایران است و به گروه یا جناح خاصی تعلق ندارد، تصریح کرد: چنانچه کنار گود باشیم و فقط درباره مسائل حرف بزنیم اما راه حل قابل اجرا ارائه ندهیم، کافی نیست.

به گزارش ایسنا، مسعود پزشکیان صبح امروز ۲۶ مرداد طی سخنانی در رویداد چهارمیلیونی «ایران دیجیتال»، دانش‌آموز را سرمایه، ثروت و قدرت ایران نامید و اظهار کرد: شما عزیزان ذخایر کشورمان هستید؛ اگر به شکل اصولی و صحیح راه درست را در مسیر شکوفایی استعداد و خلاقیت‌هایتان طی کنید، می‌توانید کشور را از هرگونه گرفتاری نجات دهید.

رئیس‌جمهوری با اعلام تعهد دولت برای فراهم‌ساختن بسترهای رشد و شکوفایی دانش‌آموزان، یادآور شد: در قرآن مفاهیم متعددی وجود دارد که جهان‌بینی ما را در مسیر رشد و پیشرفت به سوی بی‌نهایت شکل می‌دهد. این مفاهیم پیوسته به دنبال ارتقای سطح زندگی ما به سمت بالا هستند تا آنگونه که خداوند می‌خواهد رشد یابیم. من هم مثل شما یک دانش‌آموز ساده بوده‌ام ولی تلنگری من را بیدار کرد. بنابراین برای تحقق اهداف و برنامه‌هایتان، تلنگری نیاز است تا استعداد و سرمایه‌های نهفته در وجود شما شکوفا شود.

پزشکیان با تأکید بر فراهم‌سازی بستر رشد علمی تمام دانش‌آموزان ایران گفت: چنانچه شما دانش‌آموزان باور و ایمان داشته باشید، می‌توانید از سد تمام موانع بگذرید و ایران را به سوی عزت و پیشرفت هدایت کنید. برای این حرکت اثرگذار، کافی است بیدار شوید، خوب ببینید و عمیق یاد بگیرید و به مردم جامعه‌ای که در آن هستید خدمت کنید تا مشکلات برطرف شود.

وی از دانش‌آموزان خواست تا به عنوان عنصری فعال و پویا در راستای تحقق مسئولیت‌های اجتماعی گام بردارند و تصریح کرد: تمام تلاشتان این باشد که در خدمت انسانیت و سربلندی و عزت جامعه خود باشید؛ تمام وجود خود را وقف استان و محله‌ای کنید که در آن درس می‌خوانید و زندگی می‌کنید. تمام وزرا و مسئولان دستگاه‌های اجرایی نیز موظف هستند تلاش کنند تا عدالت آموزشی تحقق یابد.

رئیس‌جمهوری در تبیین چرایی اجرای نهضت عدالت آموزشی اظهار کرد: هدف ما از توسعه و راه اندازی این نهضت فقط ساخت مدرسه نبوده است، بلکه می کوشیم در نقاط تمام کشور و به‌طور خاص در مناطقی که افراد گرفتار هستند یا در محرومیت به سر می‌برند، زمینه را برای تحول و شکوفایی دانش‌آموزان فراهم کنیم، زیرا این وظیفه حاکمیت است که در خدمت تمام اقشار و آحاد جامعه باشد.

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) ، سند کمپانی و کارت مشخصات خودرو سواری سیستم پژو تیپ پارس مدل ۱۴۰۲ به شماره موتور ۱۶۴B۰۳۱۳۲۰۹ و شماره شاسی NAAN۱۱FE۶PH۲۷۰۱۲۴ و شماره انتظامی ۴۵۷ ص ۳۱ ایران ۹۴ بنام عبدالملک افشاری مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

چابهار ۳۵۶۲

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) ، سند کمپانی خودرو سواری سیستم سایپا تیپ ۱۳۲ مدل ۱۳۸۹ به رنگ سفید-روغنی به شماره موتور ۳۸۱۱۲۶۷ و شماره شاسی S۵۴۲۰۰۸۹۰۲۰۰۴۶ و شماره انتظامی ۳۸۲ ق ۲۴ ایران ۹۵ بنام مرتضی سلطانپور مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

چابهار ۳۵۶۳

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) ، سند کمپانی خودرو وانت سیستم پیکان تیپ ۱۶۰۰I مدل ۱۳۸۸ به رنگ سفید-روغنی به شماره موتور ۱۱۴۸۸۰۴۳۷۰۸ و شماره شاسی NAAA۳۶AAXAG۶۲۴۹۳ و شماره انتظامی ۳۸۲ ق ۲۴ ایران ۹۵ بنام حبیب اله دهقان مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

چابهار ۳۵۶۴

مفقودی

کارت مشخصات خودرو سواری سیستم پژو تیپ ۴۰۵GLX-XU۷ مدل ۱۳۹۶ به رنگ خاکستری-متالیک به شماره موتور ۱۲۴K۱۱۱۳۰۳۰ و شماره شاسی NAAM۰۱CE۶HK۱۲۲۷۰۸ و شماره انتظامی ۸۸۵ ق ۹۸ ایران ۹۵ بنام اسماعیل ختار مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

چابهار ۳۵۶۵

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) خودرو سواری سیستم سایپا تیپ ۱۱۱SE مدل ۱۳۹۸ به رنگ سفید-روغنی به شماره موتور M۱۳/۶۲۶۴۰۳۳ و شماره شاسی NAS۴۳۱۱۰۰K۱۰۵۴۲۱۴ و شماره انتظامی ۸۳۶ د ۷۲ ایران ۹۵ بنام خداداد ترشابی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

زاهدان ۳۵۶۶

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) خودرو کامیون-کمپرسی سیستم ماز تیپ ۵۰۲ مدل ۱۹۷۷ به رنگ آبی-روغنی به شماره موتور ۱۱۶۶۲۶ و شماره شاسی ۰۳۲۵۴۷ و شماره انتظامی ۳۵۹ ع ۲۱ ایران ۵۲ بنام احمد اساسه مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

زاهدان ۳۵۶۷

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) خودرو کامیون-باری چوبی سیستم بنز تیپ ال پی ۳۶/۸۰۸ مدل ۱۳۵۴ به شماره موتور ۱۰۰۱۴۷۴۶ و شماره شاسی ۱۴۱۰۹۷۷۳ و شماره انتظامی ۴۴۹ ع ۷۹ ایران ۱۲ بنام رحمان بهرام پور صنوبری مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

زاهدان ۳۵۶۸

مفقودی

شناسنامه مالکیت(برگ سبز) خودرو کامیون-کمپرسی سیستم ایفا تیپ دابلیو ۵۰ مدل ۱۹۸۲ به رنگ فیروزه ای-روغنی به شماره موتور ۰۲۵۴۳۶ و شماره شاسی ۰۱۰۸۸۴ و شماره انتظامی ۵۴۱ ع ۱۶ ایران ۳۲ بنام مجید حلاجی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

زاهدان ۳۵۶۹

آگهی تحدید حدود اختصاصی در اجرای قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

ششدانگ یک قطعه زمین زراعی به پلاک ۶۴ . ۱۷۵

نظر به اینکه آقای سید حاتم برهمند فرزند محمد قاسم تقاضای صدور سند مالکیت در ششدانگ یک قطعه زمین زراعی به مساحت ۸۹۱۰.۴۰ متر مربع به پلاک ۶۴ فرعی از ۱۷۵- اصلی واقع در قطعه ۲ بخش ۳ اراضی قریه سادات مشهدی خریداری از زارع صاحب نسق آقای اسداالله برهمند، در اجرای قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی را نموده است ، لذا به منظور اطلاع عموم ، آگهی تحدید حدود اختصاصی ملک با توجه به اختیارات ماده ۱۴ قانون تعیین تکلیف در یک نوبت و در یکی از روزنامههای کثیر الانتشار منتشر میگردد. متعاقبا عملیات تحدید حدود و نقشه برداری در ساعت ۸ صبح مورخ ۱۴۰۵.۰۶.۱۷ در محل وقوع ملک شروع و انجام خواهد شد. اعتراض به حدود با توجه به ماده ۲۰ قانون ثبت از تاریخ تنظیم صورت مجلس تحدید حدود به مدت سی (۳۰) روز در محل اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان کهگیلویه پذیرفته می شود . لازم به ذکر است چنانچه تاریخ تحدید حدود مصادف با تعطیلات گردد، عملیات تحدید حدود در ساعت مندرج در متن آگهی و در اولین روز کاری بعد از تعطیلات با رعایت مفاد قانونی فوق الاشاره، صورت میپذیرد.

تاریخ انتشار: ۱۴۰۵.۰۵.۲۷

علیدوست یاری زاده رئیس ثبت اسناد و املاک دهدشت

آگهی آراء هیات حل اختلاف موضوع ماده یک قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

در اجرای ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی قانون فوق الذکر اسامی افرادی که اسناد عادی یا رسمی آنان در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در دو نشریه آگهی ثبتی جهت انتشار در روزنامه محلی وکثیرالانتشار به شرح ذیل آگهی می گردد.

پلاک ۴۸-اصلی موسوم به اراضی پیش قلعه بخش ۴بجنورد

۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۷۰۰۴۰۰۱۰۳۶مورخه ۱۴۰۵/۰۲/۲۷مورد تقاضای مهدی احمدی نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۵۳۹,۸۲متر مربع از محل مالکیت ثبتی احمد احمدی

۲- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۷۰۰۴۰۰۱۰۴۴مورخه ۱۴۰۵/۰۳/۱۸مورد تقاضای عباسعلی ده پناه نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۱۲۸,۶۸متر مربع از محل مالکیت ثبتی گل حسین انبارلو

پلاک ۵۳-اصلی موسوم به اراضی آغمزاربخش ۴بجنورد

۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۷۰۰۴۰۰۱۱۰۶مورخه ۱۴۰۵/۰۳/۰۵مورد تقاضای عباس محمدی نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۶۴۵,۲۰ متر مربع از محل مالکیت ثبتی غلامعلی گوهری

پلاک ۶۴-اصلی موسوم به اراضی دلاک بخش ۴بجنورد

۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۷۰۰۴۰۰۱۲۹۶مورخه ۱۴۰۵/۰۳/۰۵مورد تقاضای علی علی پور یزدی نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۶۱۲ متر مربع از محل مالکیت ثبتی علی رنجبر

پلاک ۸۰-اصلی موسوم به اراضی مزرعه آقا رحمان بخش ۴بجنورد

۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۷۰۰۴۰۰۰۹۲۲مورخه ۱۴۰۵/۰۲/۲۲مورد تقاضای مهدی الهی نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۰۲۵,۸۴ متر مربع از محل مالکیت ثبتی قربان محمد طاهری

لذا بدین وسیله به فروشندگان و مالکین مشاعی و اشخاص ذینفع در آرای اعلام شده ابلاغ می گردد چنانچه اعتراضی دارند باید از تاریخ انتشار آگهی و در روستا از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید أخذ نمایند معترضین باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نمایند و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهند در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی تاریخ انتشار نوبت اول واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه ننماید اداره ثبت مبادرت به صدور سند خواهد نمود. ضمناً صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود. شناسه آگهی : ۲۲۴۳۰۶۶

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ تاریخ نوبت دوم۱۴۰۵/۰۵/۲۷

مهدی بادلی

رئیس ثبت اسناد واملاک مانه و سملقان ۳۲۰۳

آگهی مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

شرکت توزیع برق استان اصفهان

شرکت توزیع برق استان اصفهان در نظر دارد خدمت مورد نیاز خود به شرح ذیل را ، از طریق مناقصه عمومی دو مرحله ای به پیمانکار واجد صلاحیت واگذار نماید .

ردیف	موضوع مناقصه	شماره مناقصه	تاریخ بازگشایی پاکات مناقصه	ساعت بازگشایی پاکات مناقصه	مبلغ ضمانتنامه(ریال)
۱	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان مبارکه	۳۱۷۲/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۸/۳۰ صبح	۸,۴۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان شهرضا	۳۱۷۳/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۸/۴۵ صبح	۸,۴۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۳	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان نایین	۳۱۷۴/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۹/۰۰ صبح	۶,۹۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان فریدن	۳۱۷۵/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۹/۱۵ صبح	۶,۹۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان سمیرم	۳۱۷۶/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۹/۳۰ صبح	۶,۹۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	تجدید مناقصه کلان طرح های مصوب و پوششی شهرستان نطنز	۳۱۷۷/۱۴۰۵	۱۴۰۵/۰۶/۱۴	۰۹/۴۵ صبح	۶,۶۳۰,۰۰۰,۰۰۰

مدت دریافت اسناد مناقصه : از روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۶ تا ساعت ۱۹:۰۰ یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ بصورت الکترونیکی و از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)
مدت تحویل پیشنهادات : از روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ تا ساعت ۰۸:۰۰ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/ ۰۶/۱۴ بصورت الکترونیکی و از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)
محل تحویل پیشنهادات : سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)
تضامین مورد قبول :پیشنهاددهندگان مکلفند معادل مبلغ سپرده شرکت در مناقصه را بصورت ضمانت نامه بانکی معتبر یا فیش واریزی به حساب جاری سپهر صادرات به شماره ۰۱۰۵۰۴۲۵۲۲۰۰۵ ویا اوراق مشارکت بی نام تضمین شده بانکها و دولت با قابلیت بازخرید قبل از سررسید(موضوع قانون نحوه انتشار اوراق مشارکت) نام شرکت توزیع برق استان اصفهان ارائه دهند . به پیشنهادات فاقد سپرده ، مخدوش و سپرده های کمتر از میزان مقرر و چک شخصی ترتیب اثر داده نخواهد شد .
سایر توضیحات :
۱- هزینه درج آگهی مناقصه در صفحات داخلی روزنامه های مواجهه اقتصادی - ابتکار به عهده برنده مناقصه می باشد.
۲- داوطلبان می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۱۳-۰۱۱-۶۲۷۳۰۱۱ ۳ داخلی ۴۲۷۴ و ۴۲۷۵ واحد مناقصات تماس حاصل نمایند.
۳- اسناد و مدارک و اطلاعات این مناقصه از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir قابل دسترسی میباشد وهمچنین آگهی این مناقصه در سایت پایگاه ملی مناقصات ایران به آدرس http://iets.mporg.ir و سایت شرکت توزیع برق استان اصفهان به آدرس WWW.epedc.ir قابل دسترسی می باشد .
۴- به پیشنهادات فاقد مهر و امضاء و یا مبهم و مشروط و مخدوش و یا بدون سپرده معتبر و یا لاک گرفته شده با لاک غلطگیر و یا پیشنهاداتی که پس از تاریخ تعیین شده واصل گردد مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.
۵- کلیه فرایند مناقصه بصورت الکترونیکی و از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) انجام خواهد گرفت اما ارسال سپرده شرکت در مناقصه بصورت لاک و مهر شده قبل از برگزاری مناقصه الزامی است .
۶- آدرس : اصفهان خیابان شریعتی - شرکت توزیع برق استان اصفهان - دبیرخانه
۷- لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی ، مراحل ثبت نام در سایت تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir و دریافت گواهی امضای الکترونیکی راجهت شرکت در مناقصه محقق سازند.
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه : - مرکز تماس ۱۴۵۶

شرکت توزیع نیروی برق استان اصفهان - امور تدارکات و انبارها

۳۴۹۸

آگهی دعوت به مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده صاحبان سهام شرکت زردانه نور (سهامی خاص) به شماره ثبت : ۹۵۶ و شناسه ملی : ۱۰۱۰۲۹۹۳۲۶۰

بدینوسیله از کلیه صاحبان محترم سهام شرکت زردانه نور (سهامی خاص یا نمایندگان قانونی اشخاص حقوقی دعوت به عمل می آید تا در جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده شرکت که در روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۷راس ساعت ۱۰ صبح واقع در پاکدشت شهرک صنعتی خوارزمی فاز دو خیابان بگونیا ۱۰ قطعه سوم حضور بهم رساند .

دستور جلسه :
۱- قرائت گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۲-قرائت گزارش حسابرس و بازرس قانونی شرکت به مجمع برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۳-بررسی و اتخاذ تصمیم نسبت به تصویب صورتهای مالی و معاملات مشمول ماده ۱۲۹ لایحه اصلاحی قانون تجارت شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۴-انتخاب حسابرس مستقل و بازرس قانونی و علی البدل و تعیین حق الزحمه مربوطه برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۵-تعیین روزنامه کثیر الانتشار به منظور درج آگهی رسمی شرکت
۶- سایر مواردی که در صلاحیت مجمع عمومی عادی باشد.

هیات مدیره شرکت زردانه نور (سهامی خاص)
فاطمه تاجیک رئیس هیات مدیره ۳۵۴۸

آگهی تغییرات صندوق سرمایه گذاری مشترک یکم آبان به شناسه ملی ۱۴۰۰۴۵۵۲۳۰۳ و به شماره ثبت ۳۴۹۶۹ به استناد صورتجلسه مجمع صندوق مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۰ و طبق مجوز شماره ۱۲۲/۱۹۹۳۲۹ مورخ ۱۴۰۵/۴/۲۸ از سازمان بورس و اوراق بهادار تصمیمات ذیل اتخاذ شد موسسه حسابرسی بیات رایان به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۱۶۸۴۸۲ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند روزنامه کثیرالانتشار ابتکار جهت نشر آگهی های صندوق تعیین گردید. صورتهای مالی منتهی به تاریخ ۱۴۰۵/۱/۳۱ تصویب گردید.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور
اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیرتجاری تهران
(۲۲۵۴۴۶۷)

آگهی افراز پلاک ثبتی ۱,۲۷۰۸ واقع در بخش ۲

نظر به اینکه خانم زهرا رحیمی احدی از مالکین مشاعی پلاک ثبتی مذکور واقع در بخش ۲ طی درخواست وارده به شماره ۱۷۳۲۷ مورخه ۱۴۰۵/۵/۱۸ تقاضای افراز سهمی خود را باستناد قانون افراز و فروش املاک مشاع مصوب سال ۱۳۵۷/۸/۲۲ را از این اداره نموده و در ذیل تقاضای خود اعلام داشته که آدرس سایر خواندگان را در اختیار ندارند و بموجب آن مراتب فوق در این روزنامه آگهی و از سایر مالکین مشاعی دعوت بعمل می آید که در ساعت ۱۰ صبح روز ۱۴۰۵/۶/۳۰ در این اداره و یا محل وقوع ملک حضور بهم رسانیده تا با حضور و نظارت شما عملیات افراز صورت پذیرد . عدم حضور خواندگان مانع از انجام تشریفات افراز نخواهد شد.

تاریخ انتشار :۱۴۰۵/۵/۲۷
شناسه:۲۲۵۱۹۴۴

حمید رضا حسین پور
رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان شاهرود
از طرف رضا طالع زاری ۳۵۵۵

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۰۰۰۲۰۰۸۰۳۶ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک دوگنبدان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای هوشنگ انبازپور فرزند بهمن بشماره شناسنامه ۹۶۰ صادره از باشت یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۸۹.۰۲ متر مربع پلاک فرعی ۲۹۴ از ۱۴۳ اصلی واقع در قریه کلاغ نشین محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف: ۱۴۰۵.۱۵۲۲

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۵/۰۶/۱۱

اسماعیل صادقی - رئیس ثبت اسناد و املاک